

# III

## ENCUENTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS DE CUIDADOS

SANTA ROSA,  
LA PAMPA.






13 y 14 de marzo | 2026

# II ENCUENTRO NACIONAL DE COOPERATIVAS DE CUIDADOS

## Índice

Introducción .....	1
Presentación de ejes .....	2
• Objetivo general .....	2
• Objetivos específicos .....	2
Construcción coop. y estrategia nacional .....	3
• Ariel Guarco .....	4
• Pascual Fernandez .....	4
• Rodrigo Genoni .....	4
• Alejandro Russo .....	5
• Jorge Bragulat .....	5
• Carlos Santa Rosa.....	6
• Manuel Simpson .....	6
• Nahum Mirad .....	7
• Gustavo Sosa .....	7
• Gustavo Pérez .....	8
• Hilda Clareth Quintoman.....	8
• Michelle Lobos .....	9
• Mariana Pacheco .....	9
• Federico Bejarano .....	10
• Leonardo Duva .....	10



• Francisco Martínez .....	11
<b>Especialistas invitados .....</b>	<b>11</b>
• Dr. Ricardo Lombardo .....	11
• Pablo Cangiano .....	12
<b>Formación, proyección y bienes de las cuidadoras .....</b>	<b>13</b>
<b>Eje 1: La perspectiva de género en la economía del cuidado .....</b>	<b>14</b>
• Elida Deanna .....	15
<b>Eje 2: Prácticas básicas del buen cuidado .....</b>	<b>16</b>
• Susana Pedernera .....	17
<b>Eje 3: Gestión y estructura organizativa. Articulación territorial y buenas prácticas. ....</b>	<b>18</b>
• Carla Urbano .....	19
• Sofia Baridó Arce .....	19
• María Elena Gonzalez .....	20
<b>Conclusión .....</b>	<b>21</b>
<b>Reflexión .....</b>	<b>24</b>
<b>Agradecimiento .....</b>	<b>25</b>
<b>Cooperativas .....</b>	<b>26</b>

## Introducción:

Este II Encuentro de Cooperativas de Cuidados, celebrado los días 13 y 14 de marzo de este año, constituyó un espacio de reflexión, intercambio y construcción colectiva en torno a uno de los desafíos más relevantes de nuestra sociedad, garantizar cuidados dignos, accesibles y sostenibles. Durante dos jornadas intensas, disertantes de diversas instituciones / entidades provinciales y nacionales, referentes de mutuales, cooperativas, y actores sociales se reunieron para compartir experiencias, debatir propuestas y fortalecer la articulación de un movimiento que coloca a las personas en el centro de la vida comunitaria. Se abordaron temas centrales vinculados a la perspectiva de género en la economía del cuidado, las prácticas básicas del buen cuidado, y la gestión, estructura organizativa y articulación territorial, generando espacios de reflexión, capacitación y construcción colectiva entre quienes integran el sector. La propuesta convocó a integrantes de cooperativas, cuidadoras y cuidadores, estudiantes, referentes institucionales y especialistas, en una programación que combinó formación, intercambio de experiencias y debate sobre los desafíos actuales del cuidado y el cooperativismo. A lo largo del encuentro, también se puso en valor el rol de las cooperativas como actores fundamentales en la organización social del cuidado, así como la necesidad de seguir impulsando estrategias que fortalezcan su legitimidad, sostenibilidad y capacidad de articulación con otros sectores. Este reencuentro nos recordó la enorme responsabilidad que tenemos de construir un sistema de cuidados digno, inclusivo y sostenible. Nos permitió mirarnos, reconocernos y reafirmar que el modelo cooperativo es una herramienta poderosa, no sólo reafirmó la importancia del modelo cooperativo sino que también visibilizó el compromiso de quienes día a día sostienen con su trabajo la salud, el bienestar y la dignidad de las personas. Fue, además, una oportunidad para proyectar estrategias conjuntas que permitan consolidar políticas públicas y prácticas solidarias que respondan a las necesidades actuales y futuras.

VIDEO APERTURA

## Presentación de ejes:


En el marco del II Encuentro Nacional de Cooperativas de Cuidados (2026), proponemos abordar los siguientes ejes centrales: el fortalecimiento de redes cooperativas, la profesionalización de los cuidados, y la construcción de políticas públicas inclusivas. Estos temas buscan impulsar el reconocimiento del sector, promover la capacitación continua y generar espacios de diálogo.

### Objetivo general:

Generar un espacio colectivo de reflexión, aprendizaje, compartir experiencias y construir redes de apoyo mutuo que visibilice la importancia de la cooperación y fortalezca las capacidades de las y los participantes para impulsar iniciativas sostenibles, inclusivas y dignas en sus comunidades. Consolidar lineamientos comunes que orienten políticas y proyectos de cuidado cooperativo.

### Objetivos específicos:

- Sensibilizar sobre la cuestión de los cuidados desde una perspectiva de género y de Derechos.
- Visibilizar el Potencial de las Cooperativas de Cuidados.
- Identificar las principales dificultades, problemáticas y desafíos.
- Proponer estrategias y recomendaciones para el fortalecimiento de las Cooperativas de Cuidados.
- La importancia de la capacitación permanente.



# Día 1

## Construcción Cooperativa y Estrategia Nacional.

Fortalecer la identidad cooperativa y compartir experiencias  
que consoliden una estrategia federal.

**Ariel Guarco.**  
Presidente de la ACI.

VIDEO DE EXPOSICIÓN

**Pascual Fernandez.**  
Ministro de gobierno y asunto municipales.

VIDEO DE EXPOSICIÓN

**Rodrigo Genoni.**  
Presidente de FEMULPA.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



### Alejandro Russo.

Presidente de la Federación Argentina de Mutuales - CAM.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



### Jorge Bragulat.

Director del Doctorado virtual de Economía Social, Comunitaria, Solidaria y Popular. - UNTREF - *Universidad Tres de Febrero*.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



### Carlos Santa Rosa.

Ex Presidente de la Federación Pampeana de Cooperativas de Servicios Públicos FEPAMCO.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



### Manuel Simpson.

Presidente de la Cooperativa Popular de Electricidad y Servicios Públicos de Santa Rosa Ltda - CPE.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Nahum Mirad.**

Cooperativista y mutualista; docente e investigador UNVM.

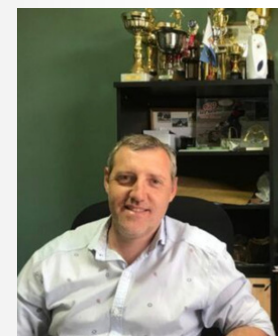
VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Gustavo Sosa.**

Abogado - Magister en Economía Social y empresa Coop. Abogado.

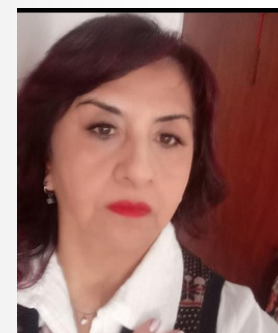
VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Gustavo Pérez.**

Intendente de la localidad Pampeana de Achorena.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Hilda Clareth Quintoman.**

Presidenta de CuidaCoop - Formosa.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Michelle Lobos.**

Cooperativa Juntas y Unidas de Rosario.

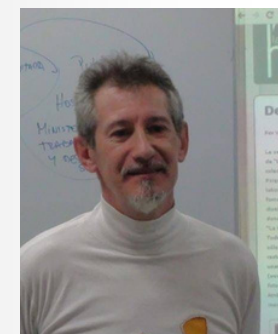
VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Mariana Pacheco.**

Licenciada en psicología UBA. Adherida a la Federación Argentina de Entidades Solidarias de Salud - FAESS.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Federico Bejarano.**

Técnico Superior en Análisis e Intervención en los Campos Grupal e Institucional y Comunitario.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Leonardo Duva.**

Fundador de GESTARA - Grupo de Empresas Sociales y Trabajadores Autogestionados de la República Argentina - Organización social.

VIDEO DE EXPOSICIÓN



**Francisco Martínez.**

Representando a las cooperativas recuperadas y presidente de la cooperativa Textil Pigüe.

VIDEO DE EXPOSICIÓN

## Especialistas Invitados



**Dr. Ricardo Lombardo.**

Profesor de Medicina Legal y Anatomía - Universidad de Morón - Medico Forense - Medico Gerontólogo - Comisario de Morón (Bs As).

*“Cuidados y Cuidadores. Niveles del maltrato. Gerontofobia. Lesiones por decúbito.”*

VIDEO DE EXPOSICIÓN

MATERIAL ADICIONAL



**Pablo Cangiano.**

Antropólogo y Director General de la Cooperativa Social Duemilauno Agenzia Social de Trieste (Italia).

*“Cooperativas sociales: el modelo italiano para los cuidados, la educación y la inclusión laboral.”*

VIDEO DE EXPOSICIÓN

MATERIAL ADICIONAL



## Día 2

# Formación, Proyección y Bienestar de las Cuidadoras

Generar espacios de reflexión, capacitación y proyección hacia el futuro del cuidado cooperativo.

## Eje 1:

# La perspectiva de género en la economía del cuidado.

Qué es la economía del cuidado. El cuidado como pilar de la economía. Inclusión, diversidad y corresponsabilidad. La feminización de las tareas de cuidado. Como cuidamos a quienes cuidan. Perspectiva de género en el cuidado. Abordajes integrales del cuidado, diversidad sexual y de género, fortaleciendo vínculos respetuosos e inclusivos con las familias y comunidades usuarias.



**Elida Deanna.**

Especialista en género, economía social y desarrollo local. Docente universitaria. Gestión pública y comunitaria.

Profesional con sólida formación en economía social, gestión de proyectos con enfoque de género y violencia, y participación activa en espacios académicos, institucionales y sociales. Más de 15 instancias de formación en género, discriminación, violencia, economía social y salud comunitaria, incluyendo capacitaciones internacionales (Cuba, Ecuador, ONU Mujeres).

[VIDEO DE EXPOSICIÓN](#)

[MATERIAL ADICIONAL](#)

## **Eje 2: Prácticas básicas del buen cuidado.**

Capacitación, autocuidado.

Formación continua, técnicas de cuidados en pacientes/asistido con dependencia.

Prácticas en tareas a desarrollar.



**Susana Pedernera.**

Enfermera profesional. Licenciada en enfermería.

Capacitación - autocuidado. Técnica de cuidados en paciente - asistido con dependencia. Prácticas en tareas a desarrollar.

**VIDEO DE EXPOSICIÓN**

**MATERIAL ADICIONAL**

### **Eje 3: Gestión y Estructura organizativa. Articulación territorial y buenas prácticas.**

Gobernabilidad cooperativa y sostenibilidad. Fiscalización, reglamento interno, regulación. Uso de tecnologías. Intercambio de experiencias, sistematización de buenas prácticas y políticas públicas a nivel local, regional y nacional. estrategias de visibilización para el reconocimiento y la legitimidad del cuidado cooperativo en la agenda pública, fortaleciendo la articulación entre organizaciones y actores territoriales. Organización interna del cuidado domiciliario. Definición de roles.



## Carla Urbano.

Directora de Cooperativas y mutuales de La Pampa.

Fiscalización - Ejes normativos de control y Cumplimientos - Regulación.

[VIDEO DE EXPOSICIÓN](#)

[MATERIAL ADICIONAL](#)



## Sofia Baridó Arce.

Especialista en marketing, redes sociales y comunicación estratégica con más de 6 años de experiencia acompañando marcas en su crecimiento digital. Co-fundadora de HC, agencia de marketing y prensa, donde junto a su socia ayudan a empresas y emprendedores a construir una presencia auténtica y con propósito.

[VIDEO DE EXPOSICIÓN](#)

[MATERIAL ADICIONAL](#)



## María Elena Gonzalez.

Profesora de matemáticas. Técnica en Administración Pública. Ex delegada de Inaes. Docente universitaria. Maestría en Normas Iso 9001. Evaluadora de impacto ambiental.

*“La historia del cooperativismo y el mutualismo en La Pampa: buenas prácticas y políticas públicas”*

[VIDEO DE EXPOSICIÓN](#)

## Panel.

Intercambio de experiencias, estrategias, dificultades. Debate.

[VIDEO DE EXPOSICIÓN](#)

# Conclusión:

## Dificultades y desafíos que debemos enfrentar, las cooperativas de cuidados.

### Soluciones provisorias encontradas y alternativas.

Dificultades / Desafíos	Soluciones provisorias / Estrategias que utilizan otras cooperativas.
Reconocimiento al sector de cuidados como agente de salud.	Proyecto de ley. Presentar en cada provincia un proyecto de ley provincial.
Las Obras Sociales no reconocen a las cooperativas como prestadores del servicio. Sólo aceptan prestadores individuales autónomos o monotributistas.	Firmar convenios con mutuales y con obra sociales. Trabajar en conjunto con las empresas de internación domiciliaria para asegurar el cobro del servicio mensualmente y que las obras sociales vayan incorporando a las cooperativas en la atención domiciliaria. El organismo de salud que controla a las Obras Sociales. La Superintendencia de debería establecer la obligación de reconocer a las cooperativas como prestadoras. Vincularse con la mesa de municipios cooperativos (VITAL ASISTENCIA esta en santa rosa).

Personal idóneo en cuidados y cooperativismo. Fortalecer los vínculos humanos con compromiso y vocación.	Convenios con municipalidades (bolsa de trabajo), Universidades. Que los estudiantes de enfermería, tecnicaturas en gerontología o cursos en cuidados, que realicen trabajos comunitarios en las cooperativas y de esta manera aprender del servicio en modelo cooperativo. Cursos particulares, charlas y encuentros. Buscamos cursos online. Conseguir convenios con cooperativas de servicios públicos para formación
Consejo de administración capacitado, saber de costos y de venta del servicio. No saber colocarle valor agregado al servicio. Poder presentar propuestas a los clientes y resolver sus necesidades. Saber vender el servicio en redes sociales. Conseguir clientes. Gestión y fiscalización.	Realizar convenios con las Universidades para capacitar en estas áreas a las cooperativas. Y acompañar a la formación de cooperativas. Solicitar a los órganos de control la capacitación obligatoria y el acompañamiento de las nuevas cooperativas. Promover articulaciones entre cooperativas de cuidados y de servicios públicos, poder ofrecer los servicios como parte de la cartera de servicios de las cooperativas de servicios públicos y derivar la cuota de quienes quieran recibir ese servicio hacia la prestadora asociada.
No tenemos ART. Solo seguro de riesgos personales. No contar con una obra social. Tenemos un seguro que no cubre ciertas enfermedades ni tiene cobertura de medicamentos, consultas médicas o tratamientos etc.	Proponer un convenio con alguna obra social.
Bancos, que no nos reconocen como empresas y nos dan cajas de ahorro común sin ningún beneficio. No tener la posibilidad de sacar créditos.	Vital Asistencia (La Pampa) realizo un convenio/acuerdo con un banco donde se reconoce como empresa a la cooperativa y con varios beneficios, también, para cada asociado.

El II Encuentro de Cooperativas de Cuidados deja como legado la certeza de que el trabajo en conjunto y la solidaridad son pilares fundamentales para enfrentar los desafíos del presente y del futuro. Las reflexiones y acuerdos alcanzados durante estas jornadas nos invitan a seguir construyendo un sistema de cuidados más justo, inclusivo y humano, donde la cooperación sea el motor de transformación social. Este encuentro nos impulsa a continuar fortaleciendo las redes de apoyo mutuo, a promover la formación y profesionalización de los cuidados, y a incidir en la agenda pública para que el derecho a cuidar y ser cuidado sea reconocido como un eje central de la vida y en el sistema de salud. Con la convicción de que los cuidados son un bien común y un derecho universal, cerramos este encuentro reafirmando nuestro compromiso de seguir trabajando, desde la cooperación y la solidaridad, por una sociedad más humana, equitativa y resiliente.

## Reflexión:

Quiero compartir una convicción profunda: el cooperativismo no es solo una forma de organización económica, es una estrategia global para construir sociedades más justas, sostenibles y humanas.

Las cooperativas han demostrado que, incluso en tiempos de crisis, pueden sostener economías locales, generar empleo estable y fortalecer comunidades resilientes. Su esencia está en la democracia, la inclusión y la solidaridad, valores que nos enseñan a decidir juntos, a cuidar de los más vulnerables y a priorizar el bienestar colectivo por encima de las ganancias individuales.

Creo firmemente que el futuro del movimiento cooperativo depende de nuestra capacidad de innovar, modernizar y expandirnos. Usar la tecnología, mejorar las leyes, facilitar el financiamiento y promover la cooperación internacional son pasos indispensables para multiplicar nuestro impacto.

Las cooperativas son aliadas estratégicas de los gobiernos y están alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Representan una respuesta concreta a la pobreza, la desigualdad y la falta de oportunidades.

Cuando las cooperativas se fortalecen, toda la sociedad se fortalece. Y cuando las cooperativas trabajamos unidas, somos capaces de construir un futuro más justo, inclusivo y sostenible para todos.

**VITAL ASISTENCIA COOPERATIVA DE TRABAJO LTDA**



# Agradecimiento:

Queremos expresar nuestro más profundo agradecimiento a todas las cooperativas participantes, cuyos aportes enriquecieron cada instancia de diálogo y construcción. Reconocemos la dedicación de las y los trabajadores de cuidados, cuya labor silenciosa y constante constituye el corazón de este movimiento. Agradecemos también a las instituciones que acompañaron y respaldaron este encuentro, brindando apoyo y acompañamiento para que pudiera desarrollarse en un clima de respeto y colaboración. Un reconocimiento especial al Ministerio de Gobierno y Asuntos Municipales de La Pampa subsecretaría de Cooperativas y Mutuales que permitió que este enriquecedor encuentro se concretará, que nos permitió compartir espacios de debate, fortaleciendo el sentido de pertenencia y cooperación. Finalmente, extendemos nuestro agradecimiento a cada persona que, desde su lugar, contribuyó a que este encuentro fuera posible: organizadores, voluntarios, ponentes, disertantes, amigos/as, compañeras/os de la ESSyP y asistentes. Sin su compromiso, este esfuerzo colectivo no habría alcanzado la magnitud y la calidad que hoy celebramos.

## VIDEO DE CIERRE



# Cooperativas







2026



Agencia Creativa | @hcagenciapr